



# ***Bilancio di Sostenibilità Solvay 2003***

*Rosignano, Ponteginori, San Carlo*

**RENDICONTO SOCIALE E AMBIENTALE  
DELLA GESTIONE RESPONSABILE**

***Il Bilancio di Sostenibilità Solvay 2003*** è stato realizzato da  
Gruppo di lavoro interno Solvay per il Bilancio di Sostenibilità

Bruno Grassi, Stefano Piccoli, Damiano Gornati

***Supporto metodologico e organizzativo***

SEAN – Social & Ethical, Auditing & Accounting Network

Stefano Recati, Matteo Balestracci, Massimiliano Rigo, Lucia Silva

***Elaborazione del modello***

Istituto Europeo per il Bilancio Sociale – IBS

Prof. Roberto Marziantonio

\*\*\*\*\*

Una versione sintetica del Bilancio di Sostenibilità Solvay 2003 è  
disponibile sotto forma di documento cartaceo e può essere richiesto a:

[Relazioni-Esterne.Rosignano@solvay.com](mailto:Relazioni-Esterne.Rosignano@solvay.com)

oppure contattando:

[Relazioni Esterne – Stabilimento Solvay](#)

[Via Piave, 6 – 57013 Rosignano Solvay \(LI\)](#)

[fax 0586 - 721723](#)

[tel 0586 - 721191](#)

## **INDICE**

### ***Premessa metodologica***

### ***Lettera del Direttore***

### ***I. IDENTITA'***

1. Missione, Visione e Valori
2. Disegno strategico
3. Scenario
4. Assetto Istituzionale e organizzativo
5. Storia

### ***II. PERFORMANCE ECONOMICA: IL RENDICONTO***

1. Dati significativi di gestione
2. Conto Economico
3. Prospetto di determinazione e distribuzione del Valore Aggiunto
4. Stato Patrimoniale
5. Investimenti

### ***III. PERFORMANCE SOCIALE: LA RELAZIONE DI SCAMBIO***

1. Solvay e Collaboratori
2. Solvay e Azionisti e Finanziatori
3. Solvay e Clienti
4. Solvay e Fornitori
5. Solvay e Stato-Istituzioni
6. Solvay e Collettività

### ***IV. PERFORMANCE AMBIENTALE: SOLVAY E L'AMBIENTE***

1. L'impegno ambientale
2. I processi e i prodotti
3. Gli indicatori

### ***V. RILEVAZIONE DELLE ASPETTATIVE LEGITTIME E DEL GRADO DI CONSENSO***

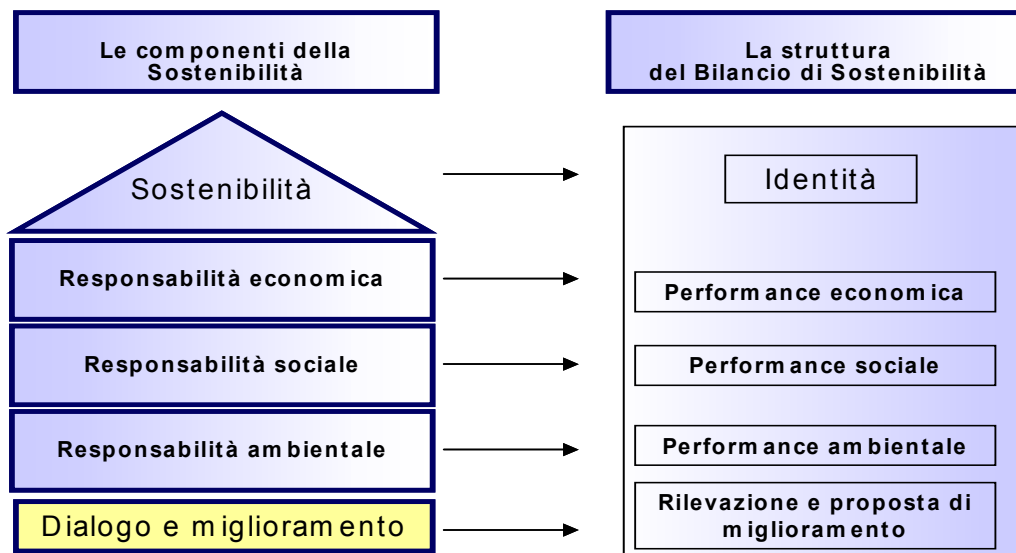
### ***VI. PROPOSTA DI MIGLIORAMENTO***

### ***Solvay e la Sostenibilità: il parere degli stakeholder***

## PREMESSA METODOLOGICA

Il Bilancio di Sostenibilità Solvay - esercizio 2003 - segue il modello dell'Istituto Europeo per il Bilancio Sociale (IBS) che integra, approfondendole, sia le linee guida riconosciute a livello nazionale del Gruppo di Studio per il Bilancio Sociale (GBS), sia le *best practice* internazionali, tra le quali, in particolare, l'Accountability 1000 (AA1000) e la Global Reporting Initiative (GRI).

Il modello IBS prevede infatti che il PROcesso di Gestione RESponsabile per lo Sviluppo Sostenibile (PROGRESS) avviato da Solvay venga rendicontato attraverso un documento che enfatizzi le tre componenti, economica-sociale-ambientale, della gestione orientata alla sostenibilità, in accordo con la definizione di **“sostenibilità”, intesa come la strategia che integra i fattori economici con quelli sociali e ambientali** affinché lo sviluppo di ogni organizzazione riesca a soddisfare le esigenze della generazione attuale senza compromettere quelle delle generazioni future. Il documento riflette inoltre il principio per il quale la gestione è responsabile e sostenibile se viene fondata sul confronto sistematico con tutti gli interlocutori di riferimento, dai quali trae gli spunti per migliorarsi costantemente.



### Fonte delle informazioni:

- I dati aziendali contenuti nel documento, dove non diversamente specificato, sono stati forniti dalla Solvay di Rosignano e dal Gruppo Solvay. Relativamente agli indicatori ambientali, per non appesantire la lettura, vengono riportati normalmente i dati che si riferiscono agli ultimi 5-6 anni; i dati relativi al periodo precedente sono reperibili nelle edizioni 2001 e 2002 del Bilancio.
- Le norme e gli standard di riferimento per l'attività di gestione sono: ISO 9002-Vision 2000 per la qualità dei processi, ISO 14001 per la gestione ambientale, il modello europeo EFQM per il Total Quality Management, linee guida CEFIC dell'industria chimica europea per i dati ambientali.
- I dati relativi al settore della chimica in Italia provengono da Federchimica.

## LETTERA DEL DIRETTORE

### **Rispetto degli impegni assunti, nuovi obiettivi di miglioramento, approfondimento del dialogo con il Territorio.**

Siamo giunti alla terza edizione del “Bilancio di Sostenibilità” del sito Solvay di Rosignano, Ponteginori e San Carlo, mantenendo così l’impegno di continuità nella pubblicazione di questo importante documento, che comporta un notevole sforzo organizzativo, gestionale e di coinvolgimento del personale e di tutti gli interlocutori dell’Azienda.

In questo rapporto 2003 abbiamo voluto approfondire ulteriormente la verifica degli impegni stabiliti nella edizione dello scorso anno e dettagliare maggiormente i prossimi obiettivi da realizzare. Inoltre abbiamo inteso proseguire nell’informazione sulle attività del sito chimico di Rosignano e nel dialogo con il nostro personale e con l’esterno.

Per quanto riguarda gli obiettivi 2003, questi i principali risultati raggiunti:

- Personale: dopo la realizzazione, con il *Survey* 2003, della rilevazione strutturata e completa della percezione ed aspettative nei confronti dell’Azienda abbiamo avviato le azioni di miglioramento conseguenti;
- Sicurezza: abbiamo completato per tutto lo stabilimento lo speciale programma formativo “Insieme sicuri” e migliorato molti indicatori (indici frequenza e gravità degli infortuni) sia per i dipendenti che per le imprese esterne;
- Scuola e Università: abbiamo intensificato i momenti di scambio di esperienze ed i programmi sinergici per un reciproco arricchimento (master, stage, corsi formativi, visite, Concorso “Solvay e il Territorio”);
- Istituzioni e territorio: abbiamo allargato il coinvolgimento, anche attraverso la ricerca di *feedback*, sia a livello quantitativo che in riferimento alle aree rappresentate nella comunità;
- Ambiente: abbiamo avviato le fasi operative dall’Accordo di Programma sottoscritto con le Istituzioni, in particolare relativamente alla riduzione dei solidi presenti negli scarichi e alla diminuzione dei consumi idrici complessivi;
- Segnaliamo infine lo sforzo editoriale per migliorare la fruibilità delle informazioni presentate in questo Bilancio di Sostenibilità, che abbiamo reso disponibile nella versione integrale sul sito *Web* aziendale ed in forma cartacea sintetica per una più immediata lettura.

Confermiamo quindi la convinzione che l’impresa sia oggi chiamata a compiti complessi, che richiedono una sempre più attenta considerazione delle aspettative dell’intera collettività.

Per il 2004 sono stati delineati nuovi e ambiziosi obiettivi nel percorso di miglioramento continuo delle prestazioni aziendali, a testimonianza dell’impegno convinto al dialogo, da tempo avviato, con il personale, i partner e tutti gli altri interlocutori di riferimento.

Auspichiamo che questo sforzo sia apprezzato e possa contribuire ad un miglioramento della condivisione delle esigenze di tutte le componenti sociali ed economiche presenti ed operanti sul Territorio.

Alessandro Malvaldi

Direttore

