



Bilancio di Sostenibilità Solvay 2005

Rosignano, Ponteginori, San Carlo

**RENDICONTO SOCIALE E AMBIENTALE
DELLA GESTIONE RESPONSABILE**

Il Bilancio di Sostenibilità Solvay 2005

è stato realizzato dal

Gruppo di lavoro interno Solvay per il Bilancio di Sostenibilità

Bruno Grassi, Stefano Piccoli, Damiano Gornati

secondo il modello elaborato da

Istituto Europeo per il Bilancio Sociale – IBS

proposto in Italia da

SEAN – Social & Ethical, Auditing & Accounting Network –Milano

già utilizzato per tutte le edizioni precedenti.

Una versione sintetica del Bilancio di Sostenibilità Solvay 2005 è disponibile sotto forma di documento cartaceo e può essere richiesto a:

Relazioni-Esterne.Rosignano@solvay.com

oppure contattando:

Relazioni Esterne – Stabilimento Solvay

Via Piave, 6 – 57016 Rosignano Solvay (LI)

fax 0586 - 721723

tel. 0586 - 721191

INDICE

Lettera del Direttore

News 2006 dal Polo chimico di Rosignano Solvay

Premessa metodologica

I. IDENTITA'

1. Missione, Visione e Valori
2. Disegno strategico
3. Scenario
4. Assetto Istituzionale e organizzativo
5. Storia

II. PERFORMANCE ECONOMICA: IL RENDICONTO 2005

1. Dati significativi di gestione
2. Conto Economico
3. Prospetto di determinazione e distribuzione del Valore Aggiunto
4. Stato Patrimoniale
5. Investimenti

III. PERFORMANCE SOCIALE: LA RELAZIONE DI SCAMBIO - ANNO 2005

1. Solvay e Collaboratori
2. Solvay e Azionisti e Finanziatori
3. Solvay e Clienti
4. Solvay e Fornitori
5. Solvay e Stato-Istituzioni
6. Solvay e Collettività

IV. PERFORMANCE AMBIENTALE: SOLVAY E L'AMBIENTE - ANNO 2005

1. L'impegno ambientale
2. I processi e i prodotti
3. Gli indicatori

V. COINVOLGIMENTO DEGLI STAKEHOLDER - ANNO 2006

VI. PROPOSTA DI MIGLIORAMENTO 2007

Scheda di rilevazione

LETTERA DEL DIRETTORE

Per un coinvolgimento sempre più ampio della Collettività e del Territorio nel percorso di condivisione degli obiettivi e dei progetti della Solvay a Rosignano

Giunti alla quinta edizione del “**Bilancio di Sostenibilità**” del sito Solvay di Rosignano, Ponteginori e San Carlo, siamo particolarmente lieti di segnalare alcune importanti novità di questa nostra iniziativa, divenuta una ricorrenza annuale consueta e, riteniamo, gradita ed attesa.

Inanzitutto riguardo al contenuto del documento che, come i precedenti, è **disponibile nella versione integrale** sul sito aziendale www.solvay.it e che invitiamo tutti a consultare nelle parti di interesse. In questa edizione abbiamo ulteriormente arricchito, anche sulla base delle indicazioni pervenute, le informazioni e i dati, spesso corredandoli con riferimenti concreti alla realtà quotidiana, in modo da avvicinare il più possibile le informazioni al lettore e permettere una percezione più precisa del loro significato.

In secondo luogo abbiamo curato particolarmente e **rinnovato la veste grafica della versione sintetica cartacea** del Bilancio, che sarà ampiamente diffuso come per le precedenti edizioni, puntando alla massima immediatezza dei contenuti e dei messaggi principali che proponiamo.

Infine, aspetto più importante ancora, abbiamo lanciato una **nuova modalità di coinvolgimento degli interlocutori aziendali**, sia nella fase preparatoria del Bilancio di Sostenibilità, che nella rilevazione delle aspettative e delle proposte per il piano di miglioramento. Questo particolare elemento dell’iniziativa, realizzato attraverso una nutrita serie di incontri con i diversi “**Opinion Leader**” della Collettività e del Territorio (10 incontri che hanno visto la partecipazione di oltre 60 interlocutori) testimonia concretamente la volontà della Solvay di impegnarsi in un rapporto trasparente e costruttivo con il territorio ove è insediata, cercando di contemperare le diverse esigenze economiche, sociali e ambientali.

Il **2005** ci ha visti impegnati a proseguire il consolidamento delle nostre attività produttive, con particolare attenzione alla competitività ed all’innovazione, realizzando importanti progetti ed avviandone altri ugualmente rilevanti, mantenendo nello stesso tempo la massima cura per il miglioramento dei livelli di sicurezza e la riduzione degli impatti ambientali, nella direzione del rispetto degli impegni presi con la Pubblica Amministrazione.

Tali azioni sono proseguite nel corso del **2006** e vengono segnalate nell’apposito spazio del Bilancio che ha lo scopo di fornire, insieme ai dati consuntivi del 2005, anche un aggiornamento sugli sviluppi più recenti della nostra attività.

*Questi i principali **risultati raggiunti rispetto agli obiettivi stabiliti.***

*Il **Parco Industriale** ha continuato a strutturarsi arricchendosi della nuova Turbogas “Roselectra”, destinata a produrre energia elettrica a prezzi competitivi. Il completamento di questo progetto è avvenuto nei tempi prevista ed entro la fine dell’anno inizierà la produzione commerciale di energia elettrica.*

E’ proseguita intensamente anche tutta l’attività per l’ottenimento dell’autorizzazione alla realizzazione del “Progetto Rosignano – Terminale di rigassificazione di gas naturale” che verrebbe a completare l’infrastruttura energetica del Parco Industriale. In parallelo, sta continuando il nostro impegno ad individuare opportunità per integrare la filiera dei nostri prodotti con nuove attività di trasformazione.

Sul piano ambientale sono continuate le azioni di miglioramento che si sono concretizzate in particolare con :

- *il rispetto dell'Accordo di Programma,*
- *l'inizio dei lavori per la trasformazione dell'impianto di elettrolisi dalla tecnologia a mercurio a quella a membrana,*
- *la messa in marcia dell'impianto Aretusa che permette il riutilizzo in fabbrica delle acque reflue dei depuratori comunali di Cecina e Rosignano,*
- *l'inizio dei lavori per il nuovo raccordo ferroviario della Cava di San Carlo.*

*E' proseguito, con rinnovato impegno, l'approccio metodologico e organizzativo alla **sicurezza, salute e protezione ambientale**, esteso in modo particolare alle imprese esterne, sempre più coinvolte e compartecipi dello sforzo di miglioramento. In coerenza con il bagaglio culturale del Gruppo Solvay, continuiamo a perseguire la diffusione delle nostre competenze tecniche e gestionali, allo scopo di **far crescere la cultura d'impresa** e favorire lo sviluppo.*

*Le nostre azioni di miglioramento sono finalizzate al rispetto degli impegni e alla ricerca di soluzioni che permettano di realizzare quel connubio fra esigenze di sviluppo industriale e compatibilità ambientale, economica e sociale, che viene comunemente sintetizzato con la parola "**sostenibilità**". Questo nostro Bilancio annuale fornisce proprio quelle occasioni di dialogo e di contatti con l'esterno, per noi indispensabili per orientare i nostri piani di miglioramento.*

*Per quanto riguarda l'**informazione sulle strategie e sui progetti industriali e relativi effetti economici, sociali e ambientali**, a corredo delle numerose iniziative lanciate sulle attività dell'Azienda, moltissime sono state le azioni di comunicazione e confronto con i diversi interlocutori interni ed esterni (incontri, comunicati, pubblicazioni, contatti) sempre orientati alla massima trasparenza.*

***Nuovi e puntuali obiettivi per il periodo 2006-2007** si sono aggiunti a quelli già in corso di realizzazione, per potenziare ulteriormente il processo di miglioramento continuo delle prestazioni aziendali. Per la loro definizione, particolare attenzione è stata posta nel rispettare l'impegno assunto nei confronti del personale, dei partner e di tutti gli altri interlocutori di riferimento, proprio nella fase di rilevamento del feed-back durante la redazione del nostro Bilancio di Sostenibilità. Tutto ciò in coerenza ed in piena sintonia con la nostra convinzione che l'impresa sia oggi chiamata a compiti complessi, che richiedono una sempre più attenta considerazione delle aspettative dell'intera collettività.*

Confidiamo che questo sforzo venga apprezzato e risulti proficuo per l'intera Collettività, della quale tutti siamo partecipi come soggetti e nello stesso tempo come attori, e ci auguriamo di poter insieme, ognuno nel proprio ruolo, contribuire ad uno sviluppo complessivo ed armonico del nostro Territorio.

Alessandro Malvaldi

Direttore



News 2006 dal Polo chimico di Rosignano Solvay

Realizzazioni, progetti, eventi, relazioni con il territorio

Nuovi investimenti e sviluppo del Parco industriale

Sono terminati i lavori di costruzione della **centrale turbogas Roselectra da 400 MW**, iniziati nell'autunno 2004. La nuova centrale, che fornirà direttamente energia elettrica allo stabilimento di Rosignano, dopo una serie di prove tecniche e di collaudi, sarà operativa entro la fine del corrente anno.

Per quanto riguarda il **Progetto Rosignano** (terminale di rigassificazione di gas naturale), i tre proponenti (Edison, BP e Solvay) hanno portato avanti l'iter autorizzativo, sia pure in un contesto generale abbastanza controverso.

Il Progetto consentirebbe il consolidamento dell'attività del Polietilene di Rosignano, oltre a creare un'infrastruttura energetica strategica per il Paese e funzionale allo sviluppo di nuove attività industriali nel campo della filiera del freddo. Importante anche l'impatto occupazionale : **90 nuovi posti di lavoro a cui potrebbero aggiungersene almeno altri 50 con la filiera del freddo, senza contare l'impatto economico sul territorio dei 450 milioni di € d'investimento.**

Un altro importante vantaggio di questo progetto è il **completo smantellamento dell'area industriale di Vada con conseguente miglioramento della fruibilità turistica della fascia costiera.**

“Progetto Pasta”: accordo con Zirax

Nel giugno 2006, Solvay e Zirax, azienda russa di specialità chimiche quotata alla borsa londinese, hanno annunciato di aver siglato un accordo relativo alla realizzazione di un nuovo impianto per la produzione di Cloruro di Calcio in granuli presso lo stabilimento di Rosignano. Questa nuova capacità produttiva sarà di **80.000 tonnellate annue**, e contribuirà a soddisfare la domanda sempre crescente di Cloruro di Calcio (in particolare per il mercato delle perforazioni petrolifere).

Il nuovo impianto, affiancandosi all'Unità Produttiva attuale permetterà quindi a Solvay di raddoppiarne la capacità produttiva totale. I lavori di realizzazione dell'impianto, il cui **investimento supera i 10 milioni di Euro**, partiranno nel 2006; l'inizio di produzione dell'Impianto di Cloruro di Calcio in granuli è previsto per Novembre 2007.

Zirax ha stipulato con Solvay un accordo commerciale a lungo termine che prevede l'acquisto da parte di Zirax di due terzi della produzione proveniente dal nuovo impianto di Rosignano. Ciò permetterà a Zirax di soddisfare la crescente richiesta dei mercati petroliferi dell'Africa e del Medio Oriente.

Ambiente

Il progetto **“Aretusa”**, che prevede l'utilizzo per usi industriali delle acque dei due depuratori di Cecina e Rosignano, è entrato definitivamente in marcia. Ciò consente a Solvay di **ridurre di 4 milioni di metri cubi/anno gli usi industriali di acqua di falda.**

Il 16 giugno 2006, presso la cava di San Carlo, si è tenuta la cerimonia di inaugurazione dei lavori del nuovo raccordo ferroviario, di circa 5 km. che unirà direttamente la cava allo stabilimento di Rosignano, con la conseguente dismissione dell'attuale teleferica. A oggi infatti, il trasporto della pietra si articola su tre vie: via teleferica, dalla cava ad un silo di stoccaggio

situato a S. Vincenzo; via treno, fino allo stabilimento di Rosignano; su gomma direttamente dalla cava allo stabilimento per il 30% della produzione.

Il nuovo progetto, **“San Carlo 2003”**, prevede **12 milioni di€ d’investimenti** per la sostituzione del trasporto a mezzo teleferica con un trasporto diretto su convogli ferroviari che partirà direttamente dall’area di cava, da un nuovo silo di carico che è già stato realizzato, fino alla linea ferroviaria Roma-Livorno e quindi in stabilimento. Questo consentirà di ottenere un trasporto più efficiente, in termini di produzioni e di costi, e di minore impatto ambientale, grazie anche alla **riduzione drastica della movimentazione su camion**. Si stima che i lavori termineranno nell’arco di due anni.

Nella primavera 2006 sono partite le opere di realizzazione del progetto **“Leonardo”** che **prevede l’eliminazione del mercurio** dai processi produttivi dell’Elettrolisi di Rosignano e contemporaneamente un decisivo impulso alla riduzione dei residui solidi di Sodiera scaricati a mare, attraverso la realizzazione di un impianto di sintesi di Acido Cloridrico.

Questo progetto prevede investimenti complessivi per circa **60 milioni di Euro** e porterà, nel rispetto dell’Accordo di Programma, ad un indiscusso miglioramento dell’impatto ambientale delle attività di Solvay Rosignano. Infatti, i benefici di carattere ambientale, oltre all’eliminazione del mercurio ed all’abbattimento degli scarichi a mare, prevedono, una volta a regime, un **risparmio di energia elettrica pari al 18%** rispetto a oggi ed **un risparmio di circa 400.000 metri cubi di acqua all’anno**. Il progetto Leonardo prevede la costruzione di una nuova Sala Celle presso l’Unità di Produzione Elettrolisi che adotterà una **tecnologia innovativa detta “a membrana” e che in Italia ha un solo precedente**, presso uno stabilimento ex Enichem situato ad Assemini (Cagliari) che risale agli anni ‘80. Alla nuova Elettrolisi sarà affiancato un impianto per la produzione di Acido Cloridrico finalizzato esclusivamente a contribuire alla neutralizzazione dei residui solidi prodotti dalla Sodiera fino alla misura del 70%, come prescritto dall’Accordo di Programma del luglio 2003.

I lavori di costruzione sono stati appaltati in massima parte a ditte locali come Toscana Impianti, Siticem e altre; dei 60 milioni di Euro di investimento, circa **15 milioni di € si riversano sulle imprese locali in termini di commesse**.

Premio “Ambiente è Sviluppo”

Due progetti di Solvay Rosignano sono risultati tra i finalisti del **Premio Ambiente è Sviluppo** indetto dal Ministero dell’Ambiente e consegnato nell’aprile 2006.

Il progetto **“SANDS”** (*Soda Ash New Distribution System*) è risultato secondo della Sezione “Imprese Private e Pubbliche”, mentre il progetto per la produzione di **Lettiere** realizzate con i residui solidi della Sodiera è risultato terzo classificato della Sezione “Imballaggio e Riciclo”.

Il Premio Ambiente è Sviluppo è stato istituito dal Ministero dell’Ambiente e della Tutela del Territorio per promuovere le migliori realizzazioni in campo ambientale che consentano di coniugare indici positivi di sviluppo socio-economico del Paese con l’uso sostenibile delle risorse ambientali.

“Trasporto e chimica, l’evoluzione dell’intermodalità”

Nel giugno 2006 si è tenuto un importante Convegno in collaborazione con Cargo Chemical (Gruppo Trenitalia) sul tema della logistica e dell’integrazione dei trasporti di prodotti chimici su gomma, ferrovia e mare. Nell’occasione, sono state presentate le azioni concrete di Solvay nel campo del trasporto intermodale, come il progetto **“SIRIO”** che consente l’arrivo di PVC in Italia su ferrovia, con consegna via camion solo nel tratto finale ai clienti e che ha diminuito di 10.000 volte il numero di passaggi di camion sotto i valichi alpini con un risparmio ipotizzabile in 2,4 milioni di litri di gasolio ogni anno.

Iniziative orientate alla stessa strategia a Rosignano, sono i progetti SANDS e San Carlo 2003 sopra citati. Il progetto “SANDS”, avviato un anno fa e sviluppato da Solvay in collaborazione con Cargo Chemical e GEA, una società di consulenza specializzata nella logistica, ha lo scopo di consegnare ai clienti italiani circa 350.000 tonnellate l'anno di Carbonato di Sodio prodotto a Rosignano, principalmente tramite treno, con un risparmio valutabile in oltre 3,5 milioni di litri di carburante con importanti benefici ambientali (minori emissioni di sostanze inquinanti durante il trasporto, ridotto consumo di materiali e componenti, come ad esempio i pneumatici).

“In ascolto del territorio”

Nel corso del 2006 sono stati promossi numerosi incontri tra la Direzione dello stabilimento ed i rappresentanti delle più rappresentative categorie di portatori di interessi (*stakeholder-opinion leader*) del territorio come commercianti, artigiani, imprenditori, sindacati, mondo della scuola, dell'Università e del volontariato sociale, parrocchie, associazioni ambientaliste, Pro Loco. Sono stati incontrati, con la stessa finalità, anche gli amministratori pubblici locali.

Scopo dell'iniziativa, chiamata “In ascolto del territorio”, è quello di approfondire ed estendere il dialogo con il territorio, a partire dagli interlocutori che già partecipano alla stesura annuale del Bilancio di Sostenibilità, per raccogliere aspettative e bisogni informativi nuovi, da soddisfare attraverso la redazione di un nuovo documento sempre più partecipato.

Altro obiettivo è favorire un clima di conoscenza reciproca per capire cosa realmente si aspetta e preoccupa il territorio, per rendere più efficaci la comunicazione di Solvay e le collaborazioni con l'esterno. Il progetto, tuttora in corso, ha raccolto l'apprezzamento unanime dei partecipanti che hanno portato contributi utili al miglioramento del clima di reciproca conoscenza.

“Solvay, una fabbrica, un paese”- Escursioni guidate sui luoghi Solvay

In collaborazione con l'associazione Microstoria ed il patrocinio del Comune di Rosignano Marittimo, sono state organizzate nei mesi estivi del 2006, quattro escursioni guidate per scoprire i luoghi Solvay: dalla “Città Giardino” allo stabilimento, tra passato e presente.

In quattro giornate distribuite nel periodo giugno-settembre, di sabato pomeriggio, oltre 250 persone sono andate alla scoperta della storia degli insediamenti Solvay, a partire dal villaggio industriale, con i suoi edifici pubblici, come il teatro, le scuole, l'ospedale e l'architettura delle abitazioni. Il percorso prevedeva inoltre la visita dello stabilimento per scoprire i prodotti fabbricati, le loro applicazioni nella vita di tutti i giorni con un tour in pullman sugli impianti.

Storia e presente, architettura e chimica: questi gli ingredienti di un esperimento inedito di turismo industriale che ha incontrato l'adesione degli abitanti del territorio e di molti turisti: si è registrato il “tutto esaurito” in ogni giornata !

Sponsorizzazioni artistiche e sportive

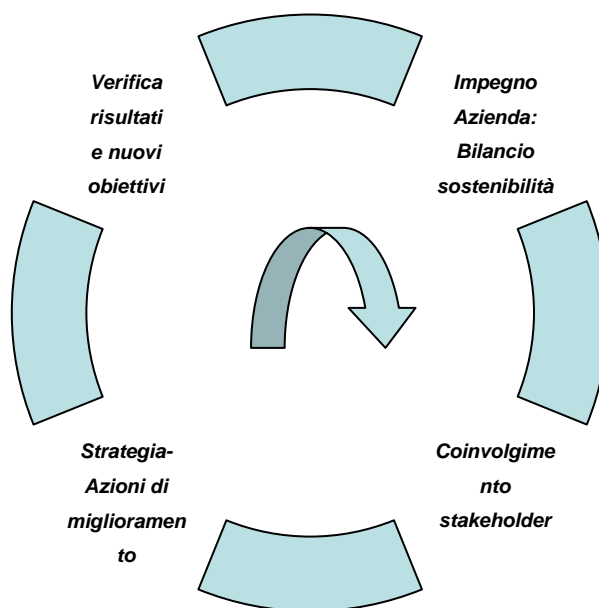
Solvay, da sempre partner del territorio nella promozione culturale, è sponsor di due importanti mostre pittoriche. La prima: “**Boldini, Helleu, Sem. Protagonisti e miti della Belle Epoque**”, allestita presso Castello Pasquini di Castiglioncello e aperta dal 7 luglio al 12 novembre è un omaggio ai tre pittori che hanno contrassegnato la vita parigina tra fine '800 e inizio '900.

La seconda, “**Volterra d'oro e di pietra**”, celebra i 100 anni di vita della Pinacoteca di Volterra, aperta dal 20 luglio al 1 novembre, raccoglie le opere maggiori dell'arte medievale volterrana con pezzi straordinari e per la maggior parte mai esposti prima. Nei mesi di giugno e luglio si è svolto, con partenza dal porto Cala dé Medici di Rosignano il **Giro d'Italia a vela**, a cui ha preso parte la barca “Città di Rosignano” sponsorizzata dal Bicarbonato Solvay.

PREMESSA METODOLOGICA

Il Bilancio di Sostenibilità Solvay - esercizio 2005 - segue il modello dell'Istituto Europeo per il Bilancio Sociale (IBS) che integra, approfondendole, sia le linee guida riconosciute a livello nazionale del Gruppo di Studio per il Bilancio Sociale (GBS), sia le *best practice* internazionali, tra le quali, in particolare, l'Accountability 1000 (AA1000) e la Global Reporting Initiative (GRI). Il modello IBS, infatti, prevede che il documento descriva le tre componenti, economica-sociale-ambientale, della gestione orientata alla sostenibilità, in accordo con la definizione di "sostenibilità", intesa come la **strategia che integra i fattori economici con quelli sociali e ambientali** affinché lo sviluppo di ogni organizzazione riesca a soddisfare le esigenze della generazione attuale senza compromettere quelle delle generazioni future. In particolare il documento riflette il principio per il quale la **gestione è responsabile e sostenibile se viene fondata sul confronto sistematico con tutti gli interlocutori di riferimento**, dai quali trae gli spunti per migliorarsi costantemente. In tal modo l'intero processo tende ad avvicinarsi progressivamente alla massima condivisione del percorso verso l'effettiva sostenibilità dello sviluppo del Territorio.

Al riguardo è stata attuata una **innovativa metodologia di confronto e dialogo con gli stakeholder (Opinion Leader)**, descritta nell'apposita sezione. Questa iniziativa rappresenta, a nostro avviso, un notevole progresso nel percorso di apertura dell'Azienda verso la Collettività.



Fonte delle informazioni:

- I dati aziendali contenuti nel documento, se non diversamente specificato, sono stati forniti da Solvay Rosignano e dal Gruppo Solvay. Gli indicatori ambientali, particolarmente significativi, vengono riportati relativamente agli ultimi 5 anni, mentre per gli altri indicatori, tenuto conto del mutato assetto societario, ci si riferisce generalmente agli ultimi 2 anni. Tutti i dati storici sono reperibili nelle edizioni precedenti del Bilancio.
- Le norme e gli standard di riferimento per l'attività di gestione sono: ISO 9001:2000 per la qualità dei processi, ISO 14001 per la gestione ambientale, il modello europeo EFQM per il Total Quality Management, le linee guida CEFIC dell'industria chimica europea per i dati ambientali.
- I dati relativi al settore della chimica in Italia provengono da Federchimica.
- La raccolta e l'elaborazione dei dati e delle informazioni sono state realizzate secondo metodologie approvate da SEAN-KPMG, già impiegate nelle precedenti edizioni.

